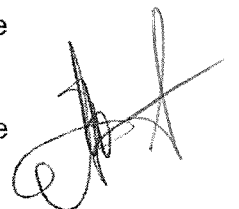


DICTAMEN del Concurso Público de Oposición y Antecedentes en la clase e instancia Cerrado Interno, para cubrir un (1) cargo del Tramo Mayor de la Planta Permanente Nodocente - Agrupamiento Técnico Profesional A - Categoría 2 - Función: Director/a Adjunto/a de la Biblioteca Central dependiente de la Dirección General del Sistema de Unidades de Información de la Secretaría Académica - Rectorado, llamado por R.R. N° 575/2026.

En la ciudad de Mar del Plata, a los cuatro días del mes de septiembre del año dos mil veintiséis, se reúne el Jurado que entiende en la sustanciación del Concurso Público de Oposición y Antecedentes en la clase e instancia Cerrado Interno, para cubrir un (1) cargo del Tramo Mayor de la Planta Permanente Nodocente - Agrupamiento Técnico Profesional A - Categoría 2 - Función: Director/a Adjunto/a de la Biblioteca Central dependiente de la Dirección General del Sistema de Unidades de Información de la Secretaría Académica - Rectorado, llamado por R.R. N° 575/2026, a efectos de dar cumplimiento a lo estipulado en los Artículos 13° inciso 7 y 49°. La jurado Romina Décima participa de forma virtual.

La oposición constó de tres (3) instancias, a saber:

1. La presentación de un (1) trabajo práctico, valorado con veinticinco (25) puntos.
2. La realización de una instancia escrita, valorada con cincuenta (50) puntos, que incluyó preguntas de análisis y desarrollo referidas a los Temarios General y Específico.
3. La realización de una instancia oral, valorada con veinticinco (25) puntos, que incluyó:
 - a. La autoevaluación de cada postulante sobre su producción previa.
 - b. La organización de su área de trabajo, en relación a sus misiones/funciones, gestión de equipo de trabajo y relaciones inter áreas que considere.
 - c. Una pregunta en relación al posicionamiento en el puesto objeto de concurso.



Se deja constancia de las personas inscriptas en el presente concurso:

APELLIDO Y NOMBRE/S	DOCUMENTO
BARRIOS, Angel Ariel	24.591.266
BERUTTI, Luisa Alejandra	22.778.846
FRICKMANN, Lucas Alberto	22.723.384
RAVERA, Marcela Claudia	16.012.172

Se deja constancia de los puntajes obtenidos en la prueba de oposición:

POSTULANTE	Puntaje obtenido	Puntaje ponderado
BARRIOS, Angel Ariel	85	59,5
BERUTTI, Luisa Alejandra	60	42
FRICKMANN, Lucas Alberto	88	61,6
RAVERA, Marcela Claudia	84	58,8

Se deja constancia del puntaje correspondiente a los antecedentes:

POSTULANTE	Antecedentes
BARRIOS, Angel Ariel	9,875
BERUTTI, Luisa Alejandra	14,45
FRICKMANN, Lucas Alberto	12
RAVERA, Marcela Claudia	12,025

El jurado deja constancia de que se han considerado todos los cursos realizados, valorando cada una de esas instancias como parte de la formación y preparación de la persona para el ejercicio de su tarea.



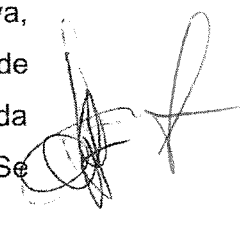
Se deja constancia del puntaje general obtenido:

POSTULANTE	TOTAL
BARRIOS, Angel Ariel	69,375
BERUTTI, Luisa Alejandra	56,45
FRICKMANN, Lucas Alberto	73,6
RAVERA, Marcela Claudia	70,825

En virtud de los puntajes asignados, el Jurado determina el siguiente Orden de Mérito:

POSTULANTE	Orden
FRICKMANN, Lucas Alberto	1°
RAVERA, Marcela Claudia	2°
BARRIOS, Angel Ariel	3°
BERUTTI, Luisa Alejandra	4°

La elaboración del presente orden de mérito recupera integralmente el desarrollo de las diferentes instancias de la oposición, poniendo de relieve aquellos desempeños que supieron conjugar el conocimiento técnico (del área y normativo) con el posicionamiento en el rol del cargo objeto del presente concurso. El jurado valoró en las producciones escrita y oral la posibilidad de analizar diferentes situaciones referidas a la gestión en la Biblioteca Central de la Universidad Nacional de Mar del Plata en íntima relación con otras áreas, procesos y objetivos, aplicando los conocimientos técnicos y del área, realizando un adecuado uso del lenguaje específico, en el marco de la producción de respuestas y propuestas con pertinencia y una clara línea argumental. En la instancia oral, se valoró la comunicación asertiva, el establecimiento de pautas de trabajo colaborativo (intra e inter áreas) y la visión de futuro. El jurado deja constancia que la valoración de cada consigna para cada postulante se encuentra formulada por escrito en las devoluciones individuales. Se incluye en el presente dictamen la valoración y puntaje asignado a la instancia oral.



En virtud de ello, el Jurado determina por unanimidad que las postulantes Luisa Alejandra BERUTTI y Marcela Claudia RAVERA, así como los postulantes Ángel Ariel BARRIOS y Lucas Alberto FRICKMANN poseen méritos suficientes para ocupar el puesto objeto del concurso, proponiendo la designación de Lucas Alberto FRICKMANN por ocupar el primer lugar.

Postulante: Ángel Ariel BARRIOS

Valoración de la instancia oral por parte del Jurado

Con respecto a la autoevaluación, orienta su exposición a reforzar y clarificar aspectos de su trabajo escrito. Evidencia herramientas para la gestión de equipos de trabajo, posicionándose en el rol. Se destaca el sentido de pertenencia e involucramiento con los fines de la Biblioteca. Sería deseable un mayor nivel de concreción en las líneas de acción planteadas. Se expresa con claridad y soltura, empleando lenguaje técnico y acorde con las situaciones planteadas.

22 puntos

Postulante: Luisa Alejandra BERUTTI

Valoración de la instancia oral por parte del Jurado

Con respecto a la autoevaluación, reconoce la necesidad de reformular y ampliar algunas líneas planteadas en su trabajo. La apoyatura en normativas y lecturas realizadas la limitan en la originalidad para su análisis. Reconoce la alfabetización informacional como una necesidad de capacitación integral del área, pero no logra profundizar en la capacitación general del equipo completo de la Biblioteca. En su exposición oral, no consiguió sostener una línea argumental clara.

16 puntos

Postulante: Lucas Alberto FRICKMANN

Valoración de la instancia oral por parte del Jurado

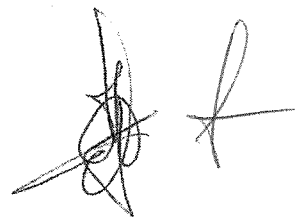
Con respecto a la autoevaluación, reconoce aquellas respuestas en las que era necesario complementar con un desarrollo más profundo, logrando una respuesta más pertinente. Demuestra líneas claras de gestión, reconociendo a todo el personal de la Biblioteca Central. Orienta su exposición a la Biblioteca del nuevo usuario. Pone en evidencia un fuerte involucramiento y compromiso con el desarrollo de la Biblioteca en forma integral. Se posiciona con solvencia en el rol de director adjunto. Se expresa con claridad y soltura, empleando lenguaje técnico y acorde con las situaciones planteadas.

25 puntos

Postulante: Marcela Claudia RAVERA

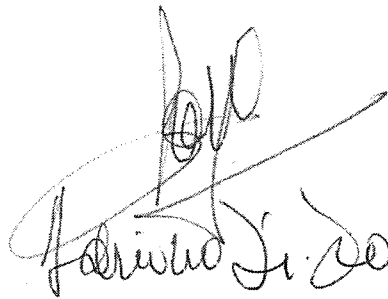
Valoración de la instancia oral por parte del Jurado

Con respecto a la autoevaluación, reconoce aquellas respuestas en las que era necesario complementar con un desarrollo más profundo, aunque no consigue



reformular adecuadamente. Realiza una propuesta de gestión muy buena (su apoyatura en la presentación está muy bien desarrollada), poniendo de relieve la necesidad de un trabajo articulado e interdisciplinario. Basa su propuesta en el desarrollo de una gestión por competencias y liderazgo. Se expresa con claridad y soltura, empleando lenguaje técnico y acorde con las situaciones planteadas.

23 puntos



Fernando J. Domínguez



Juan Riquelme